

## Thema: Teambildung

### Worum geht es?

Moderne Unternehmen leben von Teamarbeit. Teamwork ist ein wichtiges Mittel, um gesteckte Ziele und Aufgaben effektiv und effizient zu erreichen. In der konsequenten Ausrichtung auf Teams und Teamarbeit mit klaren Verantwortlichkeiten und Gestaltungsmöglichkeiten bieten sich den Unternehmen enorme Potenziale.

### Ziele

Teamarbeit kann man nicht anordnen. Teambildung zielt darauf, die Umstellung auf eine durchgehende Teamorientierung in den Köpfen von Führungskräften und Mitarbeitenden zu bewerkstelligen sowie den Weg zur echten Teamarbeit gesteuert verlaufen zu lassen.

### Voraussetzungen und Rahmenbedingungen:

- Unternehmenskultur
- Teamkultur
- Wertvorstellungen
- Vision
- Führung

### Grundlagen der Teambildung:

- Prinzipielles Gestaltungsvorgehen
- Auswahl eines Pilotbereichs
- Realisation des Pilotbereichs

### Entwicklung einer Teamstruktur:

- Strategien und Ziele
- Einführung
- Ergebnisse und weiteres Vorgehen

### Auswahl der Personen:

- Auswahl der Teammitglieder
- Auswahl der Teamleitung
- Definition der Rollen im Team

SPILL-Projektpartner

**bfw**  
Unternehmen für Bildung.

**B N W**  
Bildungswerk der  
Niederländischen Wirtschaft  
gemeinnützige GmbH

**NEW.S**

**NGG**  
Gemeinschaft

**NORDENLÄHRUNG**  
NORDENLÄHRUNG

**VdEW**

### Entwicklung einer Kommunikationskultur:

- Sicherstellen von systematischer Information und Kommunikation
- Einführung regelmäßiger Teammeetings
- Ziele der Kommunikation
- Regeln und Verhaltensweisen für die Kommunikation

### Stärkung von Kooperation und Partizipation:

- Klärung der Bereitschaft zur Kooperation
- Definition des Umgangs mit Fehlern
- Regeln und Verhaltensweisen für die Kooperation
- Beteiligung an Entscheidungen und Prozessen
- Auswirkungen zunehmender Partizipation

### Konfliktmanagement:

- Vorbeugung von Konflikten
- Früherkennung von Spannungen
- Zeitnahes Lösen von Konflikten

### Wer nutzt das Instrument?

Personal- und Organisationsentwicklung, Teamleitungen, Teammitglieder

### Zeitraumen

abhängig vom Umfang der Teambildungs-Aktivitäten und der Anzahl der aufzubauenden Teams

### Quellen

Die Beschreibung des Instruments „Teambildung“ wurde von dem SPILL-Berater Michael Binz erstellt, in Anlehnung an Manfred Noé, Praxisbuch Teamarbeit

SPILL-Projektpartner



Gefördert durch

