

## SPILL-Workshop

### Beschäftigte bei der Veränderung „Vom Kollegen zum Vorgesetzten“ professionell und erfolgreich begleiten

Rollenverständnis • Bedingungen • Führungsstil • Prozess • Mentoring

**Datum: 29. Februar 2012, 9.30 bis 16.00 Uhr**

**Ort: Firma Homann Feinkost GmbH - Werk Bottrop, Scharnhölzstraße 330, 46240 Bottrop**

Der erste Führungsjob ist oft ein überraschend harter Job. Gestern noch Kollege – heute Vorgesetzter, da kann Vertrautheit in Distanz umschlagen, Informationsquellen versiegen und Neid schwingt mit. Wie sollen sie mit Älteren, Übergangenen und Freunden umgehen? Wie sollen sie ihren Arbeitsalltag in Facharbeit und Führungsarbeit einteilen? Die neuen Führungskräfte werden mit Erwartungen und Ängsten der ehemaligen Kollegen und Kolleginnen, der anderen Vorgesetzten und der eigenen Vorgesetzten konfrontiert. Manche schießen über das Ziel hinaus, andere machen weiter wie bisher. Beides führt nicht dazu, dass die Verantwortung, die sie nun haben, auch bewältigt wird.

Im SPILL-Workshop soll geklärt werden, wie Unternehmen ihre Mitarbeiter/innen bei der Entwicklung zu kompetenten und geschätzten Vorgesetzten unterstützen können. Was sollten Geschäftsführung, Personalleitung und Betriebsräte leisten, um diesen Prozess positiv zu gestalten und ihre Mitarbeiter/innen beim Rollenwechsel zu begleiten?

## Details

### Zielgruppe

Wir laden Geschäftsführungen, Personalleitungen, Personalentwickler/innen und Betriebsräte der Ernährungswirtschaft ein, dieses Themenfeld gemeinsam zu beleuchten. Die Teilnehmer/innen sind herzlich dazu eingeladen, die Inhalte zu diskutieren und ihre Erfahrungen aus der Praxis einzubringen.

### Inhalte u.a.

- Welche Herausforderungen müssen konkret von den neuen Führungskräften bewältigt werden?
- Wie können die Mitarbeiter/innen den eigenen Führungsstil entwickeln?
- Wie sind die ersten hundert Tage zu gestalten?
- Wie müssen die betrieblichen Rahmenbedingungen aussehen?
- Welche organisatorische Hilfestellung, z.B. Feedback, Training, Checklisten, Einarbeitungsprozess, Mentoring, Coaching sind hilfreich?

### Methoden

Vortrag, Erfahrungsaustausch, Fallbeispiele, Diskussion und Kollegiale Beratung.

### Dozenten

**Louise Schneider**, Diplom-Psychologin und SPILL-Beraterin, bfw

**Georg Schulze**, Arbeitswissenschaftler, Organisations- und SPILL-Berater, NEW.S

**Teilnahmebedingungen:** Der Workshop findet im Rahmen des Projekts „Sozialpartnerinitiative Lebenslanges Lernen in der Ernährungsindustrie in NRW“ – kurz: SPILL Food NRW – statt. **Eine Teilnahmegebühr wird nicht erhoben. Wir benötigen lediglich eine Bestätigung der Personalabteilung, dass sie über die Freistellung des Teilnehmers das Projekt kofinanzieren. Als Kofinanzierungsbetrag wird dabei pro Teilnehmer pauschal ein Arbeitgeberbruttoentgelt pro Tag von EUR 160,00 zugrunde gelegt. Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie dazu ein Formular.**

Bitte melden Sie sich mit dem umseitigen Formular oder per E-Mail an. Nach Erhalt Ihrer Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung, das Formular über den Kofinanzierungsbetrag und die Anreisebeschreibung.

Veranstalter des SPILL-Workshops sind die Projektpartner:



Unternehmen für Bildung.



Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Arbeit und Soziales



EUROPÄISCHE UNION

## ANMELDUNG

An: bfw-Unternehmen für Bildung/ NEW.S e.V.  
Schimmelbuschstr. 55, 40699 Erkrath  
E-Mail: mail@ernaehrung-news.de

**Fax: 02104 – 499-280**

**Hiermit melde ich mich zum SPILL-Workshop am 29.2.2012  
„Beschäftigte bei der Veränderung „Vom Kollegen zum Vorgesetzten“  
professionell und erfolgreich begleiten“ an.  
Ort: Firma Homann Feinkost GmbH - Werk Bottrop,  
Scharnhölzstraße 330, 46240 Bottrop**

Vorname / Name .....

Funktion .....

Firma / Organisation .....

Straße / Nr. ....

PLZ / Ort .....

Telefon .....

Fax .....

E-Mail .....

Ort, Datum .....

Unterschrift / Stempel .....

Nach Erhalt Ihrer Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung, das Formular über den Kofinanzierungsbetrag und die Anreisebeschreibung.

Die Durchführung des Projektes SPILL Food NRW - „SozialPartnerInitiative Lebenslanges Lernen in der Ernährungsindustrie NRW“ wurde dem **bfw** (Berufsbildungswerk Gemeinnützige Bildungseinrichtung des DGB GmbH) und **NEW.S e.V.** (Nordrhein-Westfälische Ernährungswirtschaft – Sozialpartnerprojekt e.V.) übertragen. Die SPILL-Workshops werden gemeinschaftlich durch diese umgesetzt.

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne unter der Telefon-Nr. 02104/8331017 oder 02104/499-266 zur Verfügung.